



**Till:**

Kommunstyrelsen  
Arbetsmarknads- och socialnämnden  
Funktionsstödsnämnden

**För kännedom:**

Kommunfullmäktige

## Granskning av uppföljning av privata utförare SR-2025-130

Malmö stadsrevision har granskat uppföljning av privata utförare.

De sammanvägda bedömningarna är följande:

- Funktionsstödsnämnden har inte helt säkerställt en tillräcklig uppföljning av privata utförare. Bedömningen grundar sig på att nämnden har system för uppföljning av privata utförare och har upprättat skriftliga rutiner för den konkreta uppföljningen, men att flera av rutinerna har karaktären av checklistor. Dock saknas information om hur kontrollerna ska dokumenteras samt vem som ansvarar för genomförandet av kontrollerna. Dokumentationen är bristfällig avseende utförda kontroller. Riskanalysen omfattar inte risker som direkt rör uppföljning av privata utförare, och urvalet av kontroller av privata utförare är inte riskbaserat. Uppföljningen av privata utförare i nämndens årsanalys 2024 omfattade inte personlig assistans.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden har huvudsakligen säkerställt en tillräcklig uppföljning av privata utförare. Bedömningen grundar sig på att nämnden har system för uppföljning av privata utförare och har upprättat skriftliga rutiner för leverantörskontroll och avtalsuppföljning, samt att nämnden i huvudsak tillämpar skriftliga rutiner för både ramavtalade och direktupphandlade privata utförare. En brist är att kontroll av direktupphandlade privata utförare normalt inte omfattar exempelvis kontroll med avseende på befattningshavares lämplighet.
- Kommunstyrelsen har oaktat ovanstående säkerställt att det finns förutsättningar för en tillräcklig uppföljning av privata utförare och utövar sin uppsiktsplikt. Bedömningen grundar sig på att insyn i avtal med privata utförare säkerställs genom program och riktlinjer för uppföljning av

privata utförare samt på att kommunstyrelsen tar del av nämndernas uppföljningar.

Revisorskollegiet behandlade bifogad rapport vid sammanträdet 2026-01-28 och beslutade att skicka rapporten till arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden och kommunstyrelsen för yttrande. Rapporten skickas även till kommunfullmäktige för kännedom.

Arbetsmarknads- och socialnämnden och funktionsstödsnämnden ska yttra sig vid två tillfällen. Kommunstyrelsen ska yttra sig vid ett tillfälle. Det första yttrandet ska inkomma senast 2026-03-31 (nämnderna och kommunstyrelsen). Det uppföljande yttrandet ska inkomma senast 2027-02-26 (nämnderna). Yttrandena ska skickas till [registrera.stadsrevisionen@malmo.se](mailto:registrera.stadsrevisionen@malmo.se). Yttrandena ska följa den struktur som framgår sist i detta missiv.

2026-01-28

Kent Andersson  
Ordförande

### **Struktur för första yttrandet till revisorskollegiet**

I det första yttrandet ska nämnden ge ett sammanfattande svar utifrån granskningens slutsats som redovisas i rapporten.

Nämnden ska redovisa vilka åtgärder som planeras att genomföras, deras förväntade effekt och när de senast ska vara genomförda. Redovisningen görs separat för varje bedömning och rekommendation.

### **Struktur för uppföljande yttrande till revisorskollegiet**

I det uppföljande yttrandet ska nämnden inkomma med ett sammanfattande svar utifrån granskningens slutsats som redovisas i rapporten.

Nämnden ska redovisa vilka åtgärder som har vidtagits under 2026–2027 och redogöra för vilken effekt dessa har haft i verksamheten. Redovisningen görs separat för varje bedömning och rekommendation, på samma vis som det första yttrandet.